

WÄGELWIESEN ALTERS- UND PFLEGEZENTRUM AG

Eignerstrategie vom 17. Januar 2017



1 ALLGEMEINE BESTIMMUNGEN

Die Gemeinde Wallisellen ist alleinige Aktionärin des Wägelwiesen Alters- und Pflegezentrums (nachfolgend Wägelwiesen). Die Eignerinteressen werden durch den Gemeinderat wahrgenommen und in einer Eignerstrategie mit Eigentümerzielen konkretisiert.

Geltungsdauer:

Die Strategie ist unbefristet. Sie wird regelmässig überprüft, in der Regel zu Beginn einer neuen Legislatur.

2 GRUNDAUFTRAG DES ALTERS- UND PFLEGEZENTRUMS WÄGELWIESEN

- a) Das Angebot orientiert sich an den Bedürfnissen der Bevölkerung und an den Versorgungszielen der Gemeinde Wallisellen und stellt eine qualitativ hochstehende und bedarfsgerechte Pflege und Betreuung sicher.
- b) Einwohnerinnen und Einwohner aus Wallisellen haben in der Aufnahme grundsätzlich Priorität.
- c) Das Wägelwiesen ist innovativ. Im Hinblick auf die Versorgungsziele werden neue Angebote entwickelt.
- d) Das Wägelwiesen ist in Wallisellen und in der Region bekannt und verfügt über ein gutes Image in der Bevölkerung.
- e) Das Kapital und die Infrastruktur bleiben erhalten. Für grössere Sanierungen werden entsprechend Rückstellungen gemacht.
- f) Das Wägelwiesen ist gemeinnützig und nicht gewinnorientiert. Ertragsüberschüsse investiert die AG in die Verbesserung der Infrastruktur, die zur Erfüllung der Eignerstrategie notwendigen Kompetenzen der Mitarbeitenden durch Aus- und Weiterbildung, in Tarifsenkungen und in Innovationen sowie andere Leistungsverbesserungen für die Bewohnerinnen und Bewohner.

3 ZIELE DES EIGNERS

3.1 Unternehmerische Ziele

Das Wägelwiesen stellt unter Berücksichtigung des Leistungsauftrages und der Leistungsvereinbarungen mit den wesentlichen Schnittstellenpartnern für die Bevölkerung die Langzeitversorgung sicher.

3.2 Wirtschaftliche Ziele

Der Gemeinderat erwartet die Finanzierung der Unternehmung aus eigener Kraft, eine mindestens vollkostendeckende Leistungserbringung über alle ambulanten und stationären Leistungen hinweg sowie die Bildung von Reserven, in Absprache mit dem Eigner.

3.3 Politische Ziele

Die politische Ausrichtung der Pflegeversorgung liegt in der Verantwortung der Gemeinde.

Die strategische Ausrichtung der stationären Pflegeversorgung koordiniert die Gemeinde Wallisellen mit den Gemeinden Dietlikon und Wangen-Brüttisellen (gemäss Zusammenarbeitsvertrag Allianz Pflegeversorgung sowie allenfalls weiterer Beschlüsse der drei Gemeindeexekutiven).



Das Wägelwiesen stellt im Bereich der Langzeitpflege (zusammen mit dem Pflegezentrum Rotacher) den wesentlichen Teil der stationären Versorgung für die Walliseller Bevölkerung dar. Der Gemeinderat erteilt den Auftrag direkt an die Institution. Den Inhalt des Versorgungsauftrages regelt die Leistungsvereinbarung.

3.4 Soziale Ziele

Das Wägelwiesen respektiert die Wünsche und Eigenheiten seiner Bewohner und ist deren Angehörigen ein verlässlicher und vertrauensvoller Partner.

Das Wägelwiesen ist ein fairer und verlässlicher Arbeitgeber der sich bemüht, den Mitarbeitenden herausfordernde Arbeit zu attraktiven Anstellungsbedingungen zu bieten.

Das Wägelwiesen investiert in die Berufsbildung und Ausbildung von Fachpersonal und leistet damit einen aktiven Beitrag zur Sicherung des Berufsnachwuchses.

4 KOOPERATION

In der stationären Pflegeversorgung erfolgt die Zusammenarbeit von "Alters- und Pflegezentrum Wägelwiesen", "Alterszentrum Hofwiesen" und "Pflegezentrum Rotacher" im Rahmen des Zusammenarbeitsvertrags Allianz Pflegeversorgung (sowie allenfalls weiterer Beschlüsse der drei Gemeindeexekutiven).

Das Wägelwiesen erbringt seine Dienstleistungen selbst oder durch Dritte, sofern dies wirtschaftlich und sachgerecht ist.

Ausserdem koordiniert und vernetzt sich das Wägelwiesen mit den wesentlichen Schnittstellenpartnern, wie Ärzte, Spitäler und Spitex.

5 VORGABEN ZUR UNTERNEHMENSFÜHRUNG

Der Verwaltungsrat ist das oberste Organ der Institution und verantwortlich für die strategische Unternehmensführung im Sinne der Gesetzgebung und der Eignerstrategie.

Der Gemeinderat wählt das Präsidium sowie die weiteren Mitglieder des Verwaltungsrates und deren Entschädigung fest. Im Übrigen konstituiert sich der VR selber aus folgenden Mitgliedern:

-
-

6 INFORMATION DES EIGNERS

Dem/der Ressortverantwortlichen des Gemeinderates werden an mindestens einem jährlichen Treffen die Finanz- und Entwicklungspläne zur Kenntnisnahme unterbreitet.

Das Wägelwiesen erstellt jährlich einen Geschäftsbericht gemäss den branchenüblichen Vorgaben für die Rechnungslegung.

Das Wägelwiesen verfügt über ein angemessenes Risikomanagement und ein internes Kontrollsystem.

Der VR informiert den GR über aktuelle Themen, die Unternehmensplanung und deren Umsetzung anlässlich vom GR organisierter Strategiegespräche.



Ausserdem informiert der VR den GR rechtzeitig über alle wichtigen Entscheide, Veränderungen und Vorkommnisse, bevor sie öffentlich kommuniziert werden.

7 ÖFFENTLICHKEITSARBEIT

Soweit Interessen der Gemeinde oder der Politik massgeblich betroffen sind, wird die Kommunikation zwischen GR und VR abgesprochen.

8 SCHLUSSBESTIMMUNGEN

Die Eignerstrategie kann nach Konsultation des VR innerhalb der laufenden Periode angepasst werden, wenn es dem Eigner aufgrund eines geänderten Umfelds als notwendig erscheint.

9 INKRAFTTRETEN

Diese Eignerstrategie ist ab 1. Januar 2018 gültig.

Gemeinderat Wallisellen

Bernhard Krismer
Gemeindepräsident

Barbara Roulet
Gemeindeschreiberin



Inhaltsverzeichnis

1	Allgemeine Bestimmungen	2
2	Grundauftrag des Alters- und Pflegezentrums Wägelwiesen	2
3	Ziele des Eigners	2
3.1	Unternehmerische Ziele	2
3.2	Wirtschaftliche Ziele	2
3.3	Politische Ziele	2
3.4	Soziale Ziele	3
4	Kooperation	3
5	Vorgaben zur Unternehmensführung	3
6	Information des Eigners	3
7	Öffentlichkeitsarbeit	4
8	Schlussbestimmungen	4
9	Inkrafttreten	4

